

Lo Studio si dedica principalmente ai contratti pubblici di lavori, servizi e forniture, garantendo alle Stazioni appaltanti e agli operatori economici un'assistenza continua e specializzata in ogni fase del percorso procedimentale di gara e di esecuzione del contratto, fino al contenzioso, dinanzi al giudice amministrativo, ordinario, contabile e nei procedimenti arbitrali.

Anche grazie all'apporto delle qualificate professionalità che ha saputo coinvolgere, lo Studio ha esteso l'ambito delle proprie competenze ai settori dell'urbanistica e dell'edilizia, dell'ambiente e dei beni culturali sino al diritto dell'energia, all'antitrust e all'anticorruzione, avvalendosi della collaborazione stabile di oltre 40 professionisti.

La sintesi tra l'esperienza maturata e l'apporto sinergico di un *team* di professionisti altamente specializzati costituisce il nostro principale punto di forza.

Nell'ottica di garantire ai Clienti i più ampi strumenti di tutela, lo Studio può contare su un network di consulenti e corrispondenti altamente qualificato e presente su tutto il territorio nazionale.

Molti dei professionisti sono brillantemente impegnati nel mondo accademico, collaborano con le principali riviste giuridiche del settore, partecipano a seminari e convegni in veste di docenti e relatori e dedicano costante attenzione all'aggiornamento professionale e alla formazione.



"Ho sempre pensato che il modello di Studio vincente è quello che consente di realizzare un connubio perfetto tra professionisti esperti e giovani brillanti: tramandare le vecchie esperienze restando al passo con i tempi è la nostra sfida quotidiana.

Nell'orgoglio della nostra identità, continuiamo ad essere un punto di riferimento nel complicato mondo del diritto, in particolare dell'amministrativo e della contrattualistica pubblica, al fianco dei nostri clienti storici e affrontando con entusiasmo le nuove opportunità".

Arturo Cancrini

Piazza San Bernardo, 101 - 00187 Roma - Tel. +39 0688809971 - E-mail: studio@cancriniepartners.it

CONTRATTUALISTICA PUBBLICA

La contrattualistica pubblica rappresenta da sempre la principale area di attività dello Studio che negli anni ha assistito le maggiori imprese di costruzioni nella realizzazione delle più importanti opere infrastrutturali a livello nazionale.

Il complesso e delicato settore dei contratti pubblici di lavori, servizi e forniture deve essere affrontato dalle imprese e dalle pubbliche amministrazioni con particolare attenzione e competenza.

Per tale ragione, gli operatori coinvolti non possono prescindere dall'ausilio costante e continuo di professionalità preparate e altamente specializzate in ogni singola fase del ciclo procedimentale tipico della contrattualistica pubblica.

Al fine di garantire l'assistenza legale di cui necessita il Cliente, lo Studio si è strutturato negli anni nell'ottica della "gestione integrata del contratto pubblico", offrendo consulenza stragiudiziale e assistenza giudiziale innanzi al giudice amministrativo e al giudice ordinario.



Lo Studio segue il Cliente sin dalla fase di gara, offrendo il necessario supporto sia alle Stazioni appaltanti nella fase di programmazione e progettazione, nella

predisposizione degli atti di gara e nella gestione della procedura di aggiudicazione del contratto, sia all'operatore economico ai fini della definizione delle modalità di partecipazione, della verifica sui requisiti di qualificazione e di tutti i subprocedimenti tipici della fase di gara.

L'assistenza prestata si estende proficuamente alla tutela giurisdizionale di soggetti pubblici e privati dinanzi ai Tribunali Amministrativi Regionali e al Consiglio di Stato, per la migliore difesa dei Clienti nelle controversie amministrative relative alla fase di aggiudicazione degli appalti e delle concessioni.

Con specifico riguardo alla fase esecutiva, lo Studio offre consulenza e supporto per la risoluzione di tutte le problematiche tipiche dell'esecuzione dei contratti pubblici, con particolare riferimento alla gestione dei rapporti tra Stazione appaltante e affidatario, con l'obiettivo di ridurre il rischio del contenzioso e comporre bonariamente le possibili controversie.

I professionisti che operano nello Studio sono suddivisi nei vari settori e specializzati per ciascuna fase del contratto pubblico, garantendo al Cliente un'assistenza continua e integrale.



URBANISTICA ED EDILIZIA - DIRITTO IMMOBILIARE

Lo Studio presta assistenza e consulenza nell'ambito del diritto urbanistico e dei procedimenti edilizi e supporta i maggiori operatori del settore per l'ideazione, lo sviluppo e la gestione di importanti interventi di riqualificazione e rigenerazione urbanistica e per l'attuazione di grandi lottizzazioni urbane.

Lo Studio assiste il Cliente dalla fase procedimentale a quella contrattuale, garantendo un'approfondita conoscenza delle vicende urbanistiche e consentendo di intraprendere e di attuare iniziative urbanistiche innovative, anche attraverso i nuovi strumenti tipici dell'urbanistica consensuale e contrattata.

Lo Studio garantisce inoltre una qualificata assistenza legale, giudiziale e stragiudiziale, in materia edilizia assistendo le imprese e i privati nelle procedure di rilascio dei titoli abilitativi e nei procedimenti amministrativi semplificati che interessano l'attività edilizia.



Lo Studio fornisce altresì il supporto legale necessario allo sviluppo delle varie iniziative di investimento o di dismissione immobiliare, dislocate su tutto il territorio nazionale, assistendo il Cliente in ogni fase dell'investimento (progettazione, studio

di fattibilità, negoziazione, finanziamento, procedimenti autorizzativi, predisposizione degli elaborati contrattuali) e offre i servizi di *due diligence* legale in relazione alle operazioni di acquisizione e finanziamento di portafogli immobiliari. Inoltre, i professionisti dello Studio sono in grado di assistere i Clienti nelle procedure di verifica di fattibilità dell'operazione, garantendo assistenza nella redazione delle clausole contrattuali relative ai profili edilizi ed urbanistici, sino alle attività *post-closing* e ai successivi rapporti con gli enti locali per l'approvazione dei progetti di sviluppo e per il rilascio dei titoli abilitativi necessari.

Particolarmente significativa è l'esperienza acquisita dallo Studio nelle operazioni che riguardano il patrimonio immobiliare condotto in locazione passiva dalle pubbliche amministrazioni e nei contratti di *global service* immobiliare offerti a soggetti pubblici e privati.



ENERGIA

Il mercato dell'energia è in continua evoluzione e soggetto ai repentini mutamenti del quadro regolatorio di riferimento, condizionato dalla frenetica attività deliberativa della competente Autorità per l'Energia Elettrica, il Gas e il Sistema Idrico (AEEGSI).

Lo Studio ha maturato una significativa conoscenza ed esperienza nel settore dell'energia ed è in grado di assistere i propri Clienti sia in fase stragiudiziale (audizioni, consultazione e contraddittori con l'Autorità) sia in ambito giudiziale, avverso le deliberazioni AEEGSI e i relativi provvedimenti sanzionatori.

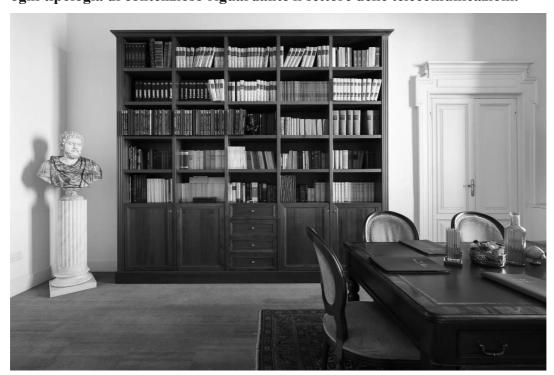
Lo Studio è inoltre specializzato in materia di contratti di efficienza energetica e assiste i principali operatori nazionali del mercato dei servizi energetici e della produzione di energia da fonti rinnovabili.

Nel settore *Oil & Gas*, lo Studio si è altresì occupato, per conto di alcuni Clienti storici, dei più importanti interventi di interesse strategico nazionale.



TELECOMUNICAZIONI

Lo Studio assiste le società che operano nel settore delle telecomunicazioni offrendo un supporto completo sotto tutti i profili. La consulenza offerta dallo Studio si concentra tanto sugli aspetti direttamente inerenti alla regolazione di settore quanto su quelli alla stessa collegati, con particolare riferimento alla disciplina antitrust. I professionisti dello Studio prestano dunque assistenza in tema di regolamentazione e compliance in materia di comunicazioni elettroniche, media e servizi; supportano il cliente nella redazione e nelle negoziazioni con altri operatori nazionali e internazionali di contratti per la fornitura e la gestione di reti e servizi di comunicazione; assistono gli operatori anche nella partecipazione alle consultazioni pubbliche e ai tavoli di lavoro promossi dalle autorità di regolamentazione e di concorrenza nazionali e comunitarie. Inoltre, in sede giudiziale lo Studio assiste i propri clienti in controversie a carattere regolatorio davanti all'autorità di settore (Agcom) e alle autorità giudiziarie sia amministrative che ordinarie, nonché in procedimenti arbitrali e, in generale, in ogni tipologia di contenzioso riguardante il settore delle telecomunicazioni.



ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA



Lo Studio, forte della consolidata e riconosciuta esperienza nel settore della contrattualistica pubblica, garantisce un'accurata assistenza legale in tutti i procedimenti, sanzionatori e di vigilanza, di competenza dell'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC), sia in sede di precontenzioso che in sede giudiziale.

L'attività dello Studio è altresì estesa all'assistenza alle Pubbliche Amministrazioni nella predisposizione dei Piani Anticorruzione e nella gestione dei sistemi di prevenzione dei fenomeni di corruzione, nonché nell'attuazione delle disposizioni in materia di trasparenza.

È correlativamente garantita l'attività a sostegno di eventuali difese nei procedimenti penali, mediante memorie, redazione pareri e codifesa.

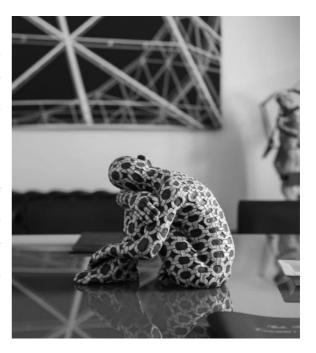
AMBIENTE E BENI CULTURALI

Lo Studio fornisce qualificata assistenza legale giudiziale e stragiudiziale in materia di diritto dell'ambiente e di tutela dei beni culturali e paesaggistici, con particolare riguardo alla normativa sui rifiuti, agli obblighi di bonificadei siti inquinati, ai limiti di emissione di sostanze nocive, ai procedimenti di V.I.A., V.A.S. e A.I.A. contemplati dal Codice dell'Ambiente, ai rapporti con le Soprintendenze per la tutela dei beni paesaggistici e archeologici.

Ai Clienti viene garantita assistenza dinanzi alle giurisdizioni nazionali e nelle procedure dinanzi alla Commissione europea e alla Corte di Giustizia dell'Unione Europea.

Particolarmente significativa l'esperienza acquisita nel campo dei lavori e dei servizi relativi ai beni culturali, anche con riferimento alle procedure di affidamento e di gestione dei servizi aggiuntivi presso i luoghi di cultura.

Lo Studio ha inoltre coadiuvato, per gli aspetti giuridici, importanti operatori economici nelle iniziative di *project financing* riguardanti strutture teatrali e museali di pubblico interesse e annovera tra i propri Clienti importanti operatori specializzati nel settore dell'arte e dei beni culturali.



ANTITRUST E CONCORRENZA

Lo Studio fornisce supporto e consulenza nell'area del diritto della concorrenza, dalla pareristica all'assistenza in fase giudiziale, con specifico riferimento alle seguenti attività: redazione e presentazione delle comunicazioni relative a operazioni di concentrazione; procedure aventi per oggetto intese e abusi di posizione dominante; procedure relative ad aiuti di stato.

Lo Studio rappresenta i propri clienti in tutte le fasi dei procedimenti sia davanti all'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato sia in sede giurisdizionale, non solo amministrativa ma anche ordinaria con riguardo alle controversie concernenti il "private enforcement".

L'assistenza viene peraltro prestata anche dinanzi alle autorità amministrative e giurisdizionali comunitarie. La trentennale esperienza dello Studio in materia di contrattualistica pubblica si traduce poi, nel presente ambito, in una particolare attenzione ai nessi fra disciplina Antitrust e normativa in materia di appalti pubblici.

RESPONSABILITÀ CONTABILE ED ERARIALE

Lo Studio opera sul versante della responsabilità amministrativo-contabile il cui sistema, peraltro, ha finalmente trovato recente composizione con l'approvazione del nuovo codice della giustizia contabile.

In quest'ambito, lo Studio offre agli amministratori e ai funzionari pubblici un'assistenza completa, sia di carattere stragiudiziale nella fase istruttoria delle indagini innanzi alla Procura erariale o in sede di controllo, sia in quella prettamente processuale davanti alle Sezioni Giurisdizionali della Corte dei Conti, oltre che nei giudizi di conto e pensionistici.



DIRITTO D'IMPRESA E SOCIETARIO

Lo Studio presta consulenza e assistenza nelle varie tematiche del diritto societario e fallimentare, anche con riguardo alla *governance*.

L'attività di assistenza e consulenza in campo commerciale, societario e fallimentare è principalmente incentrata sulla contrattualistica pubblica, garantendo al Cliente

un supporto adeguato e specialistico nella predisposizione degli atti di costituzione e dei regolamenti delle associazioni temporanee di imprese, dei consorzi, delle società di progetto, delle società consortili e di tutte le entità organizzative preposte all'esecuzione dei lavori, servizi e forniture.



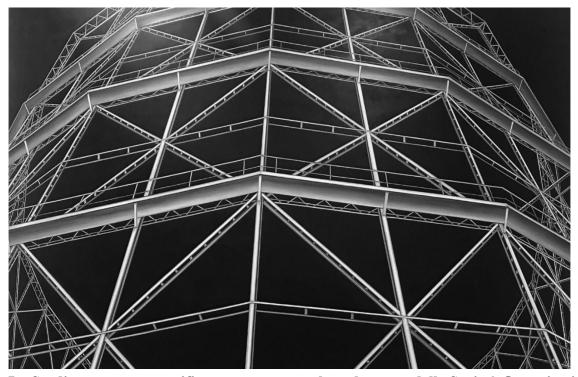
Lo Studio è in grado di assistere il Cliente nella gestione delle procedure fallimentari e concorsuali che incidono sia sulla fase di gara che sull'esecuzione del contratto (fallimenti, liquidazioni, concordato preventivo, amministrazione straordinaria), nonché nelle operazioni societarie che comportano la modificazione soggettiva dell'affidatario (cessioni o affitti di azienda o di rami di azienda, trasformazioni, fusioni, scissioni).

Lo Studio di occupa anche della predisposizione e della negoziazione di contratti commerciali e, in particolare, di contratti relativi alla produzione e vendita di prodotti e servizi, ai rapporti con la rete di vendita (distribuzione, franchising, concessione di vendita) e con i fornitori (fornitura, sub-fornitura, somministrazione), dei contratti con i soggetti finanziatori (leasing, factoring, cessione crediti), di accordi di licenza e technology transfer.

Lo Studio fornisce infine assistenza nel contenzioso giudiziale e arbitrale relativamente alle materie del diritto d'impresa e societario nonché nelle risoluzioni alternative delle controversie.

CONTENZIOSO AMMINISTRATIVO

L'approfondita conoscenza della materia garantisce un'accurata assistenza alla clientela dinanzi ai Tribunali Amministrativi Regionali su tutto il territorio nazionale, nonché dinanzi al Consiglio di Stato e alle altre magistrature superiori, per tutte le controversie afferenti appalti di lavori servizi e forniture, concessioni, con vasta specializzazione per l'ambito delle concessioni autostradali e per il *project financing*.



Lo Studio vanta una specifica conoscenza anche nel settore delle Società Organismi di Attestazione (SOA), per le quali cura l'assistenza in sede procedimentale e giurisdizionale.

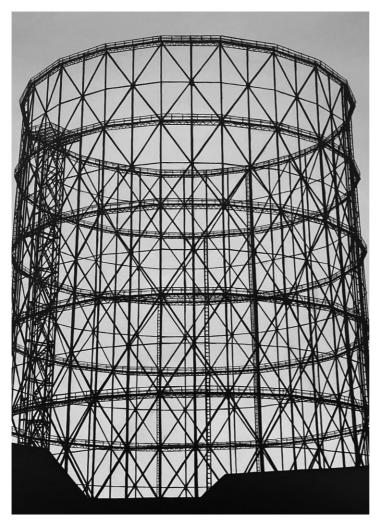
Particolarmente significativa è l'esperienza acquisita nelle controversie connesse ai procedimenti di vigilanza e sanzionatori avviati dall'ANAC, sia in sede di precontenzioso che in sede giudiziale.

Forte del prestigio e della professionalità acquisite in tali aree, lo Studio ha sviluppato e consolidato ulteriori ambiti di attività nel contenzioso amministrativo, tra cui energia, ambiente e beni culturali, telecomunicazioni.

CONTENZIOSO CIVILE E ARBITRATI

Lo Studio ha maturato negli anni particolare e specifica conoscenza nelle controversie arbitrali e più recentemente nell'istituto del Collegio Consultivo Tecnico coadiuvando, insieme ad altre professionalità, l'attività del RUP dall'avvio del cantiere all'atto del collaudo.

In linea con l'esperienza e il prestigio dello Studio nell'ambito della contrattualistica pubblica, nucleo essenziale dell'attività è l'assistenza per la soluzione di contenziosi insorti nella fase esecutiva dei contratti di appalto, supportando il Cliente anche nella definizione transattiva e bonaria delle controversie.



In tale attività, il settore assiste il cliente, sia pubblico che privato, in contenziosi aventi ad oggetto, tra le tante, controversie attinenti alla contabilità dei lavori, ai pagamenti, alla valutazione delle riserve iscritte in contabilità in corso di esecuzione, alla responsabilità civile per danni causati nel corso dell'esecuzione del contratto, all'escussione di polizze fideiussorie.

La qualificata specializzazione dei professionisti e la profonda conoscenza del settore,

consente di assistere i propri clienti dinanzi alle sezioni specializzate in materia di imprese a livello nazionale, sia per procedimenti ordinari, che cautelari, possessori, sommari ed azioni esecutive.

CONSULENZA STRAGIUDIZIALE

Altamente specializzato e qualificato nell'attività di redazione di pareri legali in merito a qualsiasi questione afferente al diritto amministrativo, il settore ha sviluppato una riconosciuta esperienza nel campo dei contratti pubblici, con particolare riferimento alla progettazione e alla realizzazione di opere pubbliche.

I professionisti del settore assistono costantemente società di costruzioni generali, pubbliche amministrazioni, imprese pubbliche, concessionari autostradali e tutti gli altri operatori del mercato nella gestione dell'intero ciclo procedimentale dei contratti pubblici di lavori, servizi e forniture. L'assistenza prestata è rivolta sia alle Stazioni appaltanti nella redazione degli atti di gara (bandi, avvisi, disciplinari,

capitolati) e nella gestione delle procedure di affidamento, sia agli operatori privati nella fase di partecipazione gara, nella predisposizione degli accordi associativi o consortili tra imprese, nelle modalità di dimostrazione dei requisiti di qualificazione, fino al procedimento verifica di dell'anomalia delle offerte all'aggiudicazione della gara.

Il settore si occupa inoltre di tutti gli aspetti tipicamente contrattuali ed esecutivi, assistendo il Cliente nella

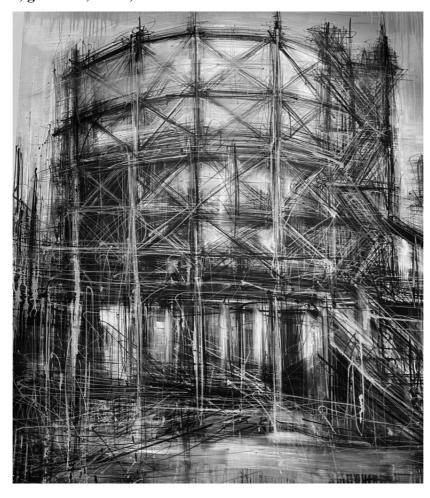


predisposizione e nell'interpretazione delle clausole negoziali e nella gestione precontenziosa delle liti, insieme a tutte le operazioni di modifica soggettiva e oggettiva dei contratti in corso di esecuzione. Particolarmente significativa la competenza acquisita nelle varie forme di partenariato pubblico-privato e nella formulazione di proposte di intervento in *project financing*, nonché nella gestione dei rapporti concessori e delle procedure urbanistiche

GESTIONE DEL CONTRATTO

In particolare il settore è volto a prestare costante ausilio agli operatori economici, sia pubblici che privati, nella risoluzione delle problematiche afferenti a tale fase, attraverso, in via esemplificativa, la gestione dei rapporti formali tra i soggetti coinvolti, la verifica delle procedure di modifica del contratto (perizie di variante, atti di sottomissione e aggiuntivi), l'iscrizione, esplicitazione e valutazione delle riserve e la risoluzione delle controversie in via stragiudiziale (accordi bonari, transazioni, et cetera).

L'attività di consulenza e assistenza investe, altresì, le questioni attinenti alla contabilità, ordini di servizio, sospensioni e ripresa delle prestazioni, proroghe dei termini, ultimazione, applicazione e contestazioni di penali, risoluzione del contratto, attività successive alla conclusione dei lavori servizi o forniture, e dunque conto finale, garanzie, saldo, collaudo.



PROF. AVV. ARTURO CANCRINI



Fondatore dello Studio Legale Cancrini e Partners, è stato socio fondatore dal 1990 al 2015 dello Studio Legale Associato Cancrini Piselli. Tra i massimi esperti di lavori pubblici, svolge la propria attività professionale per le primarie imprese di costruzioni nazionali ed estere e per le maggiori Stazioni appaltanti.

Specializzato nelle procedure di affidamento e di realizzazione di grandi opere infrastrutturali e nella gestione di settori strategici (autostrade, trasporti, ospedali, porti, telecomunicazioni, energia, acqua, gas).

Ha prestato assistenza legale nei principali interventi infrastrutturali del Paese e nella realizzazione e gestione di opere complesse (TAV, TAP, A24/A25, A4, Tunnel del Frejus, corridoio Roma-Latina, A1-Variante di valico, Maglie-Leuca, Bradanica, Nuovo Viadotto Genova "San Giorgio").

Iscritto all'Albo degli arbitri camerali, è vice Presidente dell'Istituto Superiore di Studi sull'Arbitrato – I.S.S.A. e coordinatore del Comitato per l'arbitrato in materia di appalti di opere pubbliche.

È stato membro della Commissione incaricata della Redazione del Regolamento di cui alla Legge n. 109/94; componente della Commissione incaricata dal Comune di Roma di predisporre il contratto diservizio con le proprie aziende municipalizzate; consulente del Piano Generale Trasporti; componente della Consulta Giuridica dell'ANCE; membro del Comitato scientifico dell'Associazione "Verso l'Europa" costituita dal Ministero Infrastrutture unitamente a Confindustria e IRI; membro del Comitato di Direzione Scientifica del Master "I contratti della P.A." – Scuola Superiore P.A..

È stato componente della Commissione Ministeriale di supporto giuridico per la redazione del Regolamento di attuazione del Codice dei contratti pubblici, di cui al D.Lgs. 50 del 2016.

Tesoriere della Camera Amministrativa Romana e componente della commissione "Grandi Studi Associati" presso l'Ordine degli Avvocati di Roma.

È stato professore aggregato di Legislazione delle Opere Pubbliche presso il Dipartimento di Ingegneria Civile dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" fino a marzo 2022.

Direttore della collana Diritto Amministrativo della Aracne Editrice, redattore della rivista Archivio Giuridico delle OP.PP. e redattore della Rivista Trimestrale degli Appalti sin dalla sua costituzione. È autore e coautore di svariate monografie, raccolte normative ed articoli in materia di appalti pubblici, concessioni, diritto pubblico dell'economia.

Svolge costantemente attività didattica, partecipando come relatore a convegni, seminari e master. Iscritto all'Ordine degli Avvocati di Roma, è abilitato al patrocinio presso le giurisdizioni superiori.