



*Ministero della cultura*

VILLA ADRIANA E VILLA D'ESTE

**DETERMINA DI MODIFICA DELL'IMPORTO CONTRATTUALE INERENTE AI LAVORI DI "MESSA IN SICUREZZA, CONSERVAZIONE, RESTAURO E VALORIZZAZIONE DEL SANTUARIO DI ERCOLE VINCITORE A TIVOLI, AUDITORIUM E PARCHEGGIO, NELL'AMBITO DEL PIANO STRATEGICO "GRANDI PROGETTI CULTURALI". - LOTTO 1 - CONSOLIDAMENTO E RESTAURO AMBIENTI VIA TECTA"**

**CIG: 9409254A07 CUP: F35C17000800001**

### **IL DIRETTORE DELEGATO**

**VISTA** la legge 23 agosto 1988, n. 400, recante "Disciplina dell'attività di Governo e ordinamento della Presidenza del Consiglio dei Ministri";

**VISTA** la legge 7 agosto 1990, n. 241, e successive modificazioni, recante "Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi";

**VISTO** il decreto legislativo 20 ottobre 1998, n. 368 e successive modificazioni e integrazioni concernente l'istituzione del Ministero per i beni e le attività culturali, a norma dell'art. 11 della legge 15 marzo 1997, n. 59;

**VISTO** il decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 300 e successive modificazioni recante "Riforma dell'organizzazione del Governo, a norma dell'art. 11 della legge 15 marzo 1997, n. 59";

**VISTO** il decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 e successive modificazioni recante "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche";

**VISTO** il decreto legislativo 22 gennaio 2004, n. 42 e successive modificazioni recante "Codice dei beni culturali e del paesaggio";

**VISTO** il decreto ministeriale 23.12.2014 recante "Organizzazione e funzionamento dei Musei Statali";

**VISTO** il decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82, e successive modificazioni, recante "Codice dell'amministrazione digitale";

**VISTA** la legge 31 dicembre 2009, n. 196 recante "Legge di contabilità e finanza pubblica";

**VISTA** la legge 6 novembre 2012, n. 190, e successive modificazioni, recante "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione";

**VISTO** il decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, e successive modificazioni, recante "Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni";

**VISTO** il decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36 recante "Codice dei contratti pubblici in attuazione dell'articolo 1 della legge 21 giugno 2022, n. 78, recante delega al Governo in materia di contratti pubblici, per come integrato e modificato dal decreto legislativo 31 dicembre 2024, n. 209;

**VISTO** il decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 15 marzo 2024, n. 57, recante "Regolamento di organizzazione del Ministero della cultura, degli uffici di diretta collaborazione del



**MINISTERO  
DELLA  
CULTURA**

VILLA ADRIANA E VILLA D'ESTE

Piazza Trento, 5 - 00019 Tivoli (RM)

Tel. + 39 07745589

PEC: [va-ve@pec.cultura.gov.it](mailto:va-ve@pec.cultura.gov.it)

PEO: [va-ve@cultura.gov.it](mailto:va-ve@cultura.gov.it)



## Ministero della cultura

VILLA ADRIANA E VILLA D'ESTE

Ministro e dell'Organismo indipendente di valutazione della performance", che, all'art. 20, definisce quali organi periferici del Ministero della cultura i Musei, le aree e i parchi archeologici e gli altri luoghi della cultura;

**VISTO** il decreto ministeriale 5 settembre 2024, n. 270, recante "Articolazione degli uffici dirigenziali e degli istituti dotati di autonomia speciale di livello non generale del Ministero della cultura";

**VISTO** il decreto ministeriale 25 settembre 2024, n. 299, Modifiche al decreto ministeriale 23 dicembre 2014, recante "Organizzazione e funzionamento dei musei statali";

**VISTA** la legge 30 dicembre 2024 n. 207 recante il "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027";

**VISTO** il Decreto della Direzione generale Musei del 13 febbraio 2025 n. 86 recante l'approvazione del bilancio di previsione 2025 di Villa Adriana e Villa d'Este ai sensi dell'art. 23, decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, n. 97;

**VISTO** il decreto direttoriale 7 maggio 2025 n. 337, di avocazione da parte del Direttore Generale Musei, Prof. Massimo Osanna, delle funzioni di direzione dell'Istituto autonomo Villa Adriana e Villa d'Este, ai sensi dell'art. 15, comma 3, del decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri n. 57/2024, con delega di funzioni ex art. 17, comma 1-bis, D.Lgs. n. 165/2001 e sm.i. alla Dott.ssa Elisabetta Scungio;

### PREMESSO CHE

- Con Decreto del Ministro dei beni e delle attività culturali e del turismo del 29 settembre 2017 rep 428 registrato alla Corte dei Conti in data 7 novembre 2017 al n. 2211 è stato approvato il piano degli interventi finanziari con il Piano Strategico "*Grandi Progetti Beni Culturali*" – annualità 2019 per l'importo complessivo di euro 65.000.000, tra i quali rientra il progetto di "*Messa in sicurezza, conservazione, restauro e valorizzazione del Santuario di Ercole Vincitore a Tivoli, auditorium e parcheggio*", oggetto della presente relazione. All'Istituto autonomo Villa Adriana e Villa d'Este è stato concesso un contributo di € 13.000.000,00. L'Istituto autonomo Villa Adriana e Villa d'Este ha delegato al Comune di Tivoli la quota parte di intervento relativa a "*auditorium e parcheggio*", ai sensi dello schema di accordo stipulato tra l'Istituto autonomo Villa Adriana e Villa d'Este ed il Comune di Tivoli. Stante l'applicazione di detto accordo, la quota parte degli interventi di cui l'Istituto ha il mandato è pari a € 6.500.000,00 per la messa in sicurezza degli ambienti situati su entrambe i lati della via Tecta, di cui 520.000,00 come quota per la progettazione e 5.960.000,00 come quota opere. Ne consegue che un pari importo è affidato, per i livelli attuativi, al Comune di Tivoli.

- Che alla luce del citato accordo l'Istituto autonomo Villa Adriana e Villa d'Este ha in assegnazione, dunque, la gestione di un finanziamento pari a 6.500.000,00 €. Tale importo è a sua volta suddiviso in quattro lotti distinti di progetto e di esecuzione.

- Che con Determina n. 100 del 5 luglio 2019, l'allora dirigente Dott. Andrea Bruciati, procede alla nomina come RUP, ai sensi del punto 7.3 delle Linee guida ANAC n. 3, di attuazione del D.Lgs. 18



MINISTERO  
DELLA  
CULTURA

VILLA ADRIANA E VILLA D'ESTE

Piazza Trento, 5 – 00019 Tivoli (RM)

Tel. + 39 07745589

PEC: [va-ve@pec.cultura.gov.it](mailto:va-ve@pec.cultura.gov.it)

PEO: [va-ve@cultura.gov.it](mailto:va-ve@cultura.gov.it)



## Ministero della cultura

VILLA ADRIANA E VILLA D'ESTE

aprile 2016, n. 50, recante «Nomina, ruolo e compiti del responsabile unico del procedimento per l'affidamento di appalti e concessioni», per l'esecuzione dei lavori, nella quota parte spettante all'Istituto, pari a 6.500.000,00:

□ **LOTTO I LAVORI - FASE DI PROGETTAZIONE:** dott.ssa Micaela Angle, progettazione lavori di consolidamento Via Tecta e Triportico, sostituita dalla dott.ssa Viviana Carbonara dopo la cessazione del servizio per quiescenza della dott.ssa Angle;

□ **LOTTO I LAVORI - FASE DI ESECUZIONE:** dott. Andrea Bruciati, Esecuzione lavori di consolidamento Via Tecta e Triportico sostituito poi dall'arch. Laura Bernardi, dopo la cessazione dell'incarico di Direttore del dott. Bruciati con determina n. 115 del 16/05/2025;

□ **LOTTO II LAVORI:** dott. Sergio Del Ferro, servizi e forniture per Aree verdi;

□ **LOTTO I SERVIZI:** arch. Laura Bernardi, forniture e servizi di Impianti tecnologici;

□ **LOTTO II SERVIZI:** dott.ssa Viviana Carbonara, servizi e forniture per la Valorizzazione;

- Con Determina 180 del 16 settembre 2022 è stato dato avvio alla Procedura negoziata, senza previa pubblicazione del bando per l'appalto di "Messa in sicurezza, conservazione, restauro e valorizzazione del santuario di ercole vincitore a Tivoli, auditorium e parcheggio, nell'ambito del piano strategico "grandi progetti culturali". - lotto 1 - consolidamento e restauro ambienti via Tecta" di cui all'art. 63 del D.Lgs 50/2016, da aggiudicare mediante il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa individuata sulla base del miglior rapporto qualità-prezzo, di cui all'art. 95 del D.Lgs. 50/2016;

- Ai sensi del punto 3 del Disciplinare di gara l'importo complessivo stimato a base di gara, riferito alla durata contrattuale di anni uno è pari ad Euro 3. 534 375,86 così definito:

a) Per lavori a CORPO Euro 1. 211.196,94

b) Per lavori a MISURA Euro 1.925.123,45

di cui costi della sicurezza Euro 398.055,47 non soggetti a ribasso.

- Con determinazione n. 237 del 15 novembre 2022 di aggiudicazione dei lavori di "Messa in sicurezza, conservazione, restauro e valorizzazione del santuario di ercole vincitore a Tivoli, auditorium e parcheggio, nell'ambito del piano strategico "grandi progetti culturali". - lotto 1 - consolidamento e restauro ambienti via Tecta" in favore dell'operatore economico Soc. Ducale Restauro S.r.l., con sede in Via dell'Industria n. 25/3 – 30175 Venezia – P.IVA n. 02838310270;

- Con il contratto n. 143 del 02 dicembre 2022 si affidavano i lavori di "Messa in sicurezza, conservazione, restauro e valorizzazione del santuario di ercole vincitore a Tivoli, auditorium e parcheggio, nell'ambito del piano strategico "grandi progetti culturali". - lotto 1 - consolidamento e restauro ambienti via Tecta" alla Soc. Ducale Restauro S.r.l., con sede in Via dell'Industria n. 25/3 – 30175 Venezia – P.IVA n. 02838310270 per la durata di giorni 854 (ottocentocinquantaquattro) corrispondenti a 122 settimane con un importo complessivo pari a 3.359.181,00 € con ribasso d'asta del 5,586% applicato all'elenco dei prezzi unitari

- Che in data 20 febbraio 2023 si dava seguito alla consegna delle aree con contestuale definizione del termine di consegna dei lavori al 30/06/2025;



MINISTERO  
DELLA  
CULTURA

VILLA ADRIANA E VILLA D'ESTE

Piazza Trento, 5 – 00019 Tivoli (RM)

Tel. + 39 07745589

PEC: va-ve@pec.cultura.gov.it

PEO: va-ve@cultura.gov.it



## *Ministero della cultura*

VILLA ADRIANA E VILLA D'ESTE

### CONSIDERATO

- Che nel corso dei lavori si sono verificate circostanze che incidono sulla variazione dell'importo contrattuale e possono riassumersi in tre tipologie:
  - Quantitativi di specifiche lavorazioni in quantità superiore a quella prevista da progetto, condizione che è stato possibile rilevare previa pulitura degli strati di concrezione sovrammessi;
  - Necessità di eseguire attività supplementari non previste nel computo da ritenersi urgenti al fine del buon esito dei lavori.
  - Revisioni di prezzo.
- Che con riferimento ai primi due punti, per il cui dettaglio si rimanda alla relazione del Direttore dei lavori si evidenzia in particolare che:
  - stanti in rinvenimenti archeologici nell'ambiente n. 50, si è reso necessario rivedere completamente il progetto dell'ambiente. Come documentato nelle relazioni archeologiche acquisite agli atti dell'ufficio di Direzione, infatti, gli scavi eseguiti per la realizzazione del progetto, hanno delineato un quadro di ritrovamenti particolarmente interessante sul fronte ovest con tracce di utilizzo industriale risalenti ad epoche differenti a partire dal 1600. Si è reso necessario dunque ripensare alla fruibilità dell'intero ambiente. La variante è stata affidata al gruppo di progettazione Studio Croci e Associati con contratto n. 143 del 16/11/2023 per un importo di prestazione professionale pari a 18.202,99 € a vertere sulle somme a disposizione dell'appalto. Detta variante non genera importi aggiuntivi sul cronoprogramma.
  - ferme le previsioni di progetto in merito al consolidamento delle lesioni rilevate sulle volte, grazie alla presenza dei ponteggi e dunque ad una visione ravvicinata, è stato possibile verificare la necessità di un consolidamento puntuale su singole bozze calcaree che si presentavano in fase di distacco. La scelta, anche con il supporto della direzione operativa per le strutture, è stata quella di ipotizzare un consolidamento puntuale con connettori strutturali "fiocchi", oggetto del concordamento n. 2. Ciò si è reso necessario negli ambienti n. 50, 32, 42, 41. - Si è reso necessario eseguire lavorazioni di impermeabilizzazione e di pulizia al piano superiore degli ambienti n. 50 e 32, non previste nel progetto, per le quali si è proceduto al concordamento di nuovi prezzi (concordamento n. 4), al fine di rendere efficace l'intervento di restauro eseguito ponendo rimedio alle frequenti infiltrazioni di acqua dalle coperture;
  - nell'ambiente n. 43, a seguito della pulitura dei depositi coerenti e delle concrezioni sulla volta, si è verificata la sussistenza di una lesione da definirsi "grave", difformemente dalle previsioni progettuali (che indicavano lesione lieve). All'esito di questa valutazione, dove, per avere un quadro complessivo è stato eseguito uno scavo di indagine al piano superiore (campata conclusiva del livello del Triportico), si è reso necessario ripensare ad un intervento complessivo di consolidamento che consenta l'installazione dell'ascensore come da progetto;
  - negli ambienti interstiziali tra le grandi aule, dal n. 41 al n. 46, sono stati individuati lacerti pavimentali puntuali ma diffusi, risalenti ad epoche diverse, per i quali è stato necessario rivedere il progetto delle pavimentazioni, mirando alla loro valorizzazione. In particolare, nell'ambiente n.



**MINISTERO  
DELLA  
CULTURA**

VILLA ADRIANA E VILLA D'ESTE

Piazza Trento, 5 – 00019 Tivoli (RM)

Tel. + 39 07745589

PEC: [va-ve@pec.cultura.gov.it](mailto:va-ve@pec.cultura.gov.it)

PEO: [va-ve@cultura.gov.it](mailto:va-ve@cultura.gov.it)



## *Ministero della cultura*

VILLA ADRIANA E VILLA D'ESTE

41 si è rilevata una situazione del tutto inaspettata: al sotto dello strato pavimentale esistente è stato ritrovato un pavimento in cotto ottocentesco con adiacente una vasca di decantazione, il cui intervento di restauro sulle pareti non era previsto in fase progettuale;

- l'arco che separa l'ambiente 31 e l'ambiente n. 32 era interessato da strati di nerofumo e scialbi sovrapposti, in quanto l'ambiente n. 31 era usato completamente per la fuoriuscita dei fumi provenienti da caldaie. Ciò ha richiesto una pulizia più approfondita e ripetuta, non prevista nel progetto. Peraltro, è importante sottolineare che, stante la funzione che l'ambiente ha assunto nel corso delle fasi industriali del Santuario, il travertino costituente la ghiera dell'arco si è rivelato interessato da un ampio fenomeno di fratturazione, anche in profondità, verificato con tomografia, che ha reso necessario un copioso dispendio di importi relativi a opere di incollaggio, imperniazione e consolidamento corticale.

- Che in relazione alla revisione dei prezzi si è reso necessario provvedere all'adeguamento dei prezzi di progetto, in riferimento all'ultimo prezzario regionale pubblicato con Deliberazione di Giunta Regionale n. 101 del 14 aprile 2023 e prorogato con Deliberazione di Giunta Regionale n. 503 del 04 luglio 2024

### **RICHIAMATI**

- Con riferimento alle opere in variante, l'art. 106 del decreto legislativo n. 50/2016 come rinnovato con l'art. 120 del decreto legislativo n. 36/2023 nonché il disciplinare d'obbligo sottoscritto fra le parti e nello specifico l'art. 8 recante "utilizzo delle economie e varianti in corso d'opera";

- Con riferimento alla revisione dei prezzi:

- La circolare del Segretariato Generale n. 15 del 03 maggio 2023 inerente all'adeguamento prezzi e aggiornamento dei prezzari regionali in base alle disposizioni di cui all'articolo 1, comma 369 e successivi della legge 197/2022 (legge di bilancio) la quale reca, quale indicazione operativa, il riconoscimento dei maggiori oneri derivanti dall'applicazione dei prezzari aggiornati, al netto del ribasso, nella misura del 80%, applicabile relativamente alle lavorazioni eseguite o contabilizzate dalla Direzione dei lavori tra il 01/01/2023 e il 31/12/2023 per appalti con scadenza della presentazione dell'offerta entro il 31/12/2022;

- L'art. 60 del decreto legislativo 36/2023 in assenza di ulteriori specifiche a corredo della citata circolare n. 15 del 03 maggio 2023 concernente l'adeguamento dei prezzi fino al 31/12/2023 e verificato che le lavorazioni successive a tale data sono da ritenersi in continuità con le precedenti;

### **CONSIDERATO inoltre**

- Che è dunque necessario prevedere una modifica dell'importo contrattuale al fine di tenere in debito conto le circostanze che hanno inciso sull'importo dei lavori nonché la revisione dei prezzi;

- Che, con riferimento alla variazione dell'importo dei lavori, alla luce di quanto sino ad ora esposto, l'Istituto Villa Adriana e Villa d'Este ha preliminarmente stabilito, con determinazione n. 107 del 06 maggio 2025 come nuovo termine di consegna dei lavori al 31 dicembre 2025 onde consentire l'acquisizione dei dati complessivi alla definizione di un quadro di variante;

- Che, con riferimento alla revisione dei prezzi, accordo contrattuale n. 331 del 08 febbraio 2024 si



**MINISTERO  
DELLA  
CULTURA**

VILLA ADRIANA E VILLA D'ESTE

Piazza Trento, 5 – 00019 Tivoli (RM)

Tel. + 39 07745589

PEC: [va-ve@pec.cultura.gov.it](mailto:va-ve@pec.cultura.gov.it)

PEO: [va-ve@cultura.gov.it](mailto:va-ve@cultura.gov.it)





## Ministero della cultura

VILLA ADRIANA E VILLA D'ESTE

stabilisce le revisioni di prezzo ed i prezzi aggiunti sono da imputarsi sulle somme degli imprevisti (per un ammontare massimo del 50% con riferimento alla revisione dei prezzi), stante la necessità di fare fronte all'aggiornamento dei prezziari regionali di riferimento del CME di progetto.

- Che con nota prot. 1820 del 05 agosto 2025 l'Istituto Villa Adriana e Villa d'Este ha acquisito parere favorevole del Segretariato Generale all'accesso alle economie ed ai ribassi d'asta per un importo complessivo di 498.265,58 € oltre all'utilizzo dei risparmi provenienti dal quadro economico di progetto pari a €559.411,48;

- che, su impulso dell'operatore economico, con determina n.230 del 30 settembre 2025, alla quale si rimanda, si concedeva un ulteriore termine al 01 marzo 2026 per l'esecuzione delle sole opere di installazione dell'ascensore.

### **RICHIAMATI**

- la relazione del Direttore dei Lavori, prot. 2892 del 22/12/2025 ed i relativi allegati, a cui si rimanda per ogni dettaglio;
- la relazione del RUP, prot. n. 2893 del 22/12/2025 mediante la quale si richiedeva lo stanziamento degli importi necessari alla conclusione dell'intervento;

### **DATO ATTO**

- Che con riferimento ai lavori da seguirsi per l'ultimazione del progetto di variante gli importi in variazione sono da intendersi come segue:

**Importo dei lavori da contratto n. 143 del 02/12/2022: 3.359.181,00 €** di cui oneri della sicurezza pari a € 398.055,47 non soggetti a ribasso (ribasso offerto del 5,586% applicato all'elenco dei prezzi unitari).

**Importo dei lavori in variante come previsto dal presente documento: 3.902.715,41 €** di cui oneri della sicurezza pari a € 519.034,66 non soggetti a ribasso (ribasso offerto del 5,586% applicato all'elenco dei prezzi unitari).

**La percentuale di importo così variato è pari a 16,90%.**

**Importo aggiuntivo per la revisione dei prezzi da intendersi *ope legis* pari a 408.000,00 €.**

**Importo complessivo del contratto di cui al presente atto: € 4.310.715,41.**

- Che tali importi trovano copertura nella citata autorizzazione prot. N. 1820 del 05/08/2025;
- Che l'esecuzione delle lavorazioni di cui agli importi su citati differisce il termine di consegna dei lavori al 31/03/2026.

**RILEVATO, altresì** che le operazioni prospettate dalla DL possono configurarsi quali interventi volti alla realizzazione di opere migliorative dell'intervento;

### **DETERMINA**

- di autorizzare la maggior spesa, commisurata in euro **915.534,41 € + IVA** di cui:



**MINISTERO  
DELLA  
CULTURA**

VILLA ADRIANA E VILLA D'ESTE

Piazza Trento, 5 – 00019 Tivoli (RM)

Tel. + 39 07745589

PEC: [va-ve@pec.cultura.gov.it](mailto:va-ve@pec.cultura.gov.it)

PEO: [va-ve@cultura.gov.it](mailto:va-ve@cultura.gov.it)



## Ministero della cultura

VILLA ADRIANA E VILLA D'ESTE

- 543.534,91 € per lavori imprevedibili che si sono resi necessari in corso d'opera e tali da annoverarsi per l'appunto quali varianti in corso d'opera cui conseguiranno i relativi adempimenti in sede ANAC;
- 408.000,00 € per revisioni di prezzo dovuta *ope legis*
- di approvare, in virtù di essa, il nuovo importo contrattuale per i lavori di *"Messa in sicurezza, conservazione, restauro e valorizzazione del Santuario di Ercole Vincitore a Tivoli, auditorium e parcheggio, nell'ambito del piano strategico "Grandi progetti culturali". - lotto 1 - consolidamento e restauro ambienti via Tecta"*, di € **4.310.715,41**+ IVA;
- di prorogare la consegna dei lavori di cui agli importi sopracitati al termine del 31/03/2026;
- di imputare l'importo al capitolo di bilancio *"2.1.4.003/2.02.03.06.001/E (Progetto strategico Ercole Vincitore)"*;
- di approvare, per i fini di cui in premessa, e con valore di ratifica a tutti gli effetti di legge - l'accordo negoziale qui compiegato, rimandando al medesimo i relativi termini, patti e condizioni, sempre e comunque in pregio alla tutela erariale, una volta valutata ed appurata l'intrinseca ragione di legittimità e congruità;

**DI PROCEDERE** alla pubblicazione a norma di legge e, in particolare, ai sensi dell'art. 28 co.2 del d.lgs. n. 36 del 31 marzo 2023, sul sito internet dello scrivente istituto <https://villae.cultura.gov.it/trasparenza/atti-delle-amministrazioni-aggiudicatrici-e-degli-enti-aggiudicatori-distintamente-per-ogni-procedura/>.

**SI ATTESTA** l'assenza di conflitto d'interessi.

Per il DIRETTORE GENERALE MUSEI

Prof. Massimo Osanna

IL DELEGATO

Dott.ssa Elisabetta Scungio



MINISTERO  
DELLA  
CULTURA

VILLA ADRIANA E VILLA D'ESTE

Piazza Trento, 5 – 00019 Tivoli (RM)

Tel. + 39 07745589

PEC: [va-ve@pec.cultura.gov.it](mailto:va-ve@pec.cultura.gov.it)

PEO: [va-ve@cultura.gov.it](mailto:va-ve@cultura.gov.it)